

第3次中期計画（2023～2027年度）

学校法人 広島女学院 | 2023年4月

はじめに

広島女学院の教育は1886年（明治19年）、砂本貞吉牧師によって設立された広島女学会に始まる。その後、米国から派遣された女性宣教師ナニ・ゲーンズが初代校長に赴任以来、キリスト教の教えを基盤とした女子教育機関として発展を続け、今では大学院、大学、高校、中学、そして幼稚園を備えた総合学園に成長し、約10万人に近い卒業生を世に送り出してきた。

本学における教育は公共性を持ち、公教育の一部を担うものであるが、その教育や人間形成が、真の教育であり正しい意味での人間形成であるためには、キリスト教の教えに基づいた教育であるとする信念と確信にある。

建学の精神・理念

建学の精神
学院モットー

我らは神と共に働く者なり
CUM DEO LABORAMUS

理 念

キリスト教精神に基づく人間教育

建学の精神・学院モットーである「CUM DEO LABORAMUS（我ら神と働く者なり）」の意味する人間教育とは、神を畏れ、私心を超えて他者と協働する「ぶれない個」を備えた自立した人間の育成にある。

広い視野と的確な判断力、そして寛容な精神を併せ持ち、しっかりとした語学力を備えた平和な社会をつくりだす人間を育てることを目的としている。

第3次中期計画の策定にあたって

第3次中期計画（2023～2027年度）では、法人・大学・中高・幼稚園において、ビジョンに基づき取り組むべき重点目標を定め、目標達成に向けて課題や具体的な行動計画を策定した。

建学の精神、学院の使命を踏まえたビジョンの実現に向け、建学の精神から各校部並びに各部署が取り組む計画・実行に繋がるよう一貫性をもたせる。

中期計画の柱

Vision1

教育研究

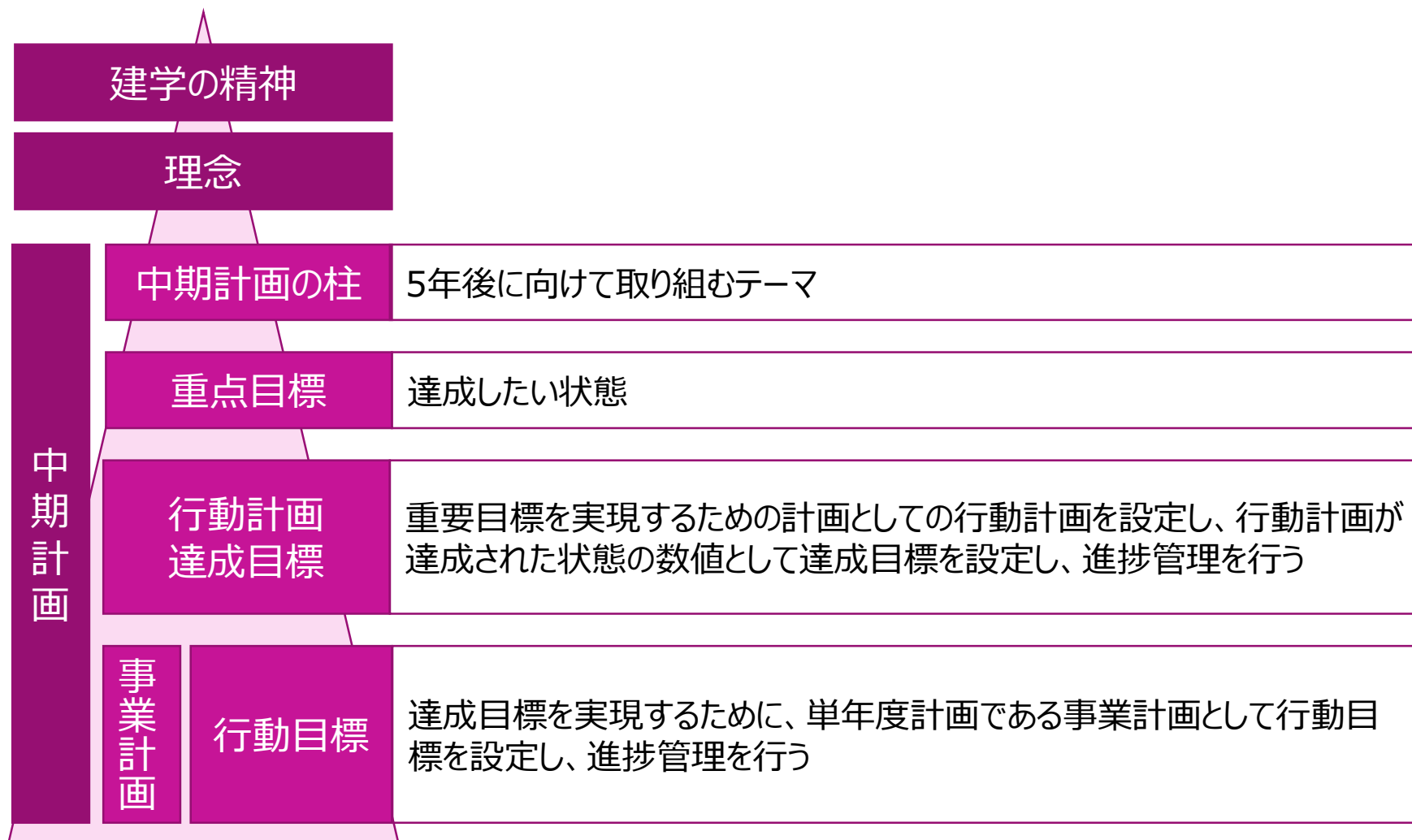
Vision2

地域連携・社会貢献

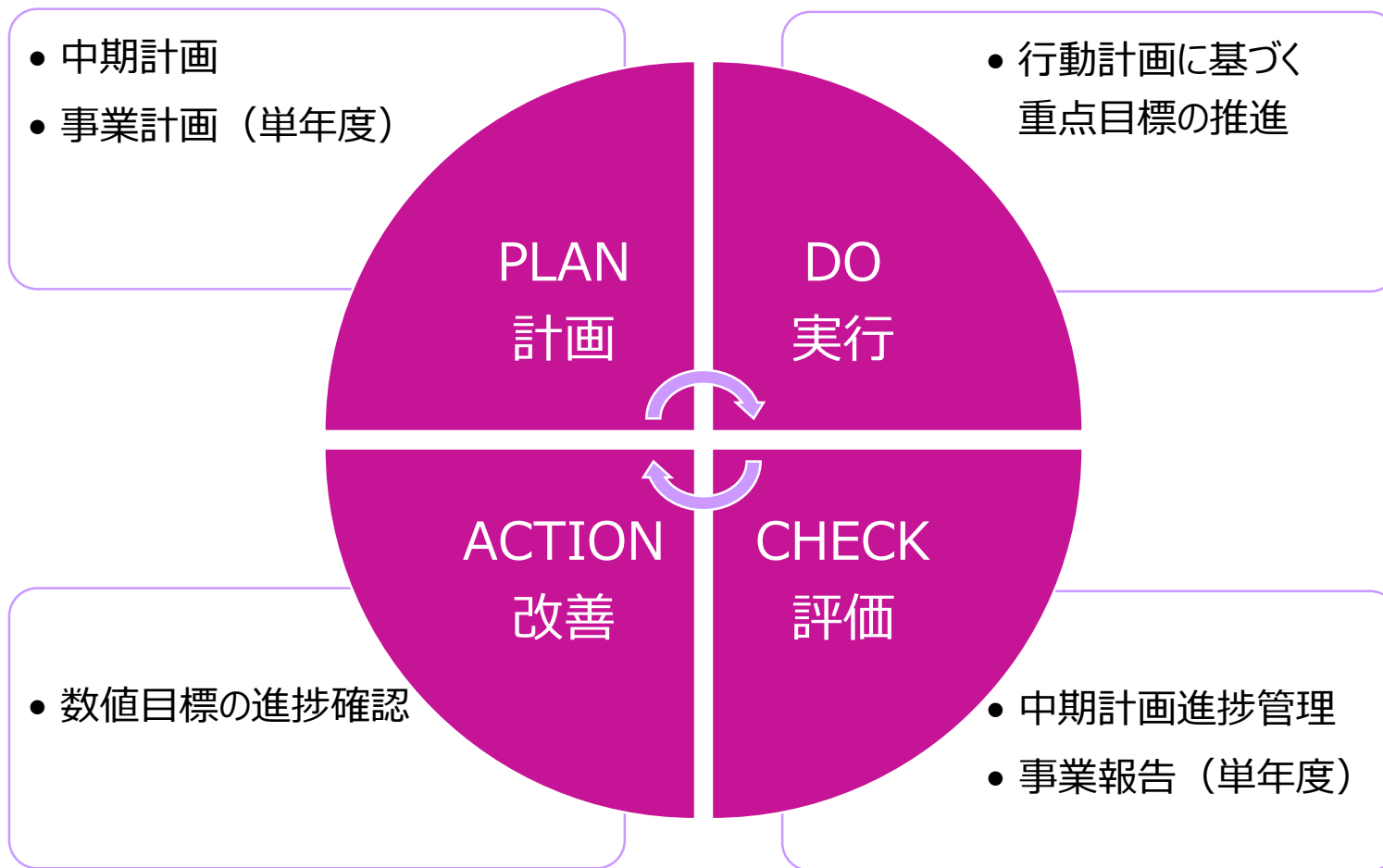
Vision3

組織運営

第3次中期計画：中期計画と事業計画の構成



第3次中期計画：中期計画と事業計画の構成



各校部の重点目標及び行動計画

広島女学院大学：重点目標

大学

中高

幼稚園

法人

Vision	重点目標	
Vision 1 教育研究	1	教育理念の実現および「伝える力」の育成
	2	小規模大学ならではの学生支援の実現
	3	地域社会に貢献する研究活動の推進
	4	国際化の推進
Vision 2 地域連携・社会貢献	1	地域社会と学生を結びつける機会の強化
	2	学生の成長を見据えた地域活動の質的向上
	3	社会への人材輩出に向けたキャリア教育の強化
Vision 3 学生募集	1	入学定員の確保
	2	アドミッション・ポリシーに基づく入試制度の改革
	3	本学の大学教育の特色の定着に向けた広報の推進
	4	多彩な高大連携の取り組みの企画・実施
Vision 4 組織運営	1	人事方針の明確化ならびに戦略的な人材育成・人材活用の促進
	2	本学独自のガバナンス強化体制の確立
	3	スマートキャンパスに向けたキャンパス整備

中期ビジョンとしての「4つの柱」

Vision 1
教育・研究

小規模の女子大学の特色を活かしたライフキャリア教育の実現

Vision 2
地域連携・社会貢献

社会で活躍する人材づくりを念頭に置いた地域における教育活動の展開

Vision 3
学生募集

入試戦略の見直し並びに入試制度改革による入学者数の増加

Vision 4
組織運営

財政の安定化及び組織基盤の強化

【Vision 1】教育・研究

重点目標1

教育理念の実現および「伝える力」の育成

行動計画

- ①「伝える力」の育成に向けたカリキュラム改善
- ②「伝える力」育成のための授業改善
- ③「伝える力」育成のための学生ポートフォリオの活用

重点目標2

小規模大学ならではの学生支援の実現

行動計画

- ①一人ひとりにあった課外学修支援の充実化
- ②学生の成長の場および居場所づくりとしての学内活動、学修活動の活性化
- ③安心して学ぶための相談体制づくり

【Vision 1】教育・研究

重点目標3

地域社会に貢献する研究活動の推進

行動計画

①研究活動の支援

重点目標4

国際化の推進

行動計画

- ①国際的に認知されるカリキュラム編成、それに伴う教育力と運営システムを整備
- ②全学部学科に海外研修プログラムを置き、学生の海外研修の機会を拡大

【Vision 2】地域連携・社会貢献

重点目標1

地域社会と学生を結びつける機会の強化

行動計画

- ①地方公共団体や企業、市民団体、教育機関との提携や共同活動の強化および新規開拓
- ②提携機関との相互交流を通じた教育効果の促進

重点目標2

学生の成長を見据えた地域活動の質的
向上

行動計画

- ①教職員、学生の連携した活動の促進
- ②学生支援を目的とした教職員のスキルの強化

【Vision 2】地域連携・社会貢献

重点目標3

社会への人材輩出に向けたキャリア教育の強化

行動計画

- ①在学生および卒業生、企業からの情報を分析、活用したキャリア支援の推進
- ②就業観や職業観を段階的に植え付けるキャリア支援プログラムの強化
- ③正課教育と連携した社会人基礎力を高める協働的取り組みの推進

【Vision 3】学生募集

重点目標1

入学定員の確保

行動計画

①入学定員の確保

重点目標2

アドミッション・ポリシーに基づく入試制度の
改革

行動計画

- ①総合的な資質を評価するための入試制度への
改変
- ②全学的な入学者選抜の実施・評価体制の構築と
強化

【Vision 3】学生募集

重点目標3

本学の大学教育の特色の定着に向けた
広報の推進

行動計画

- ①多様なニーズに即した情報発信の推進
- ②自らの成長・将来を想像させる広報素材の獲得と発信
- ③広報戦略および情報の全学的な浸透

重点目標4

多彩な高大連携の取り組みの企画・実施

行動計画

- ①高大連携の枠組みの拡大
- ②大学と高校の相互教育の場の構築
- ③人材育成に向けた協働の場の構築

【Vision 4】組織運営

重点目標1

人事方針の明確化ならびに戦略的な人材育成・人材活用の促進

行動計画

- ①「キリスト教精神」キリスト教的価値観を共有、信頼関係に基づく組織運営の実施
- ②教職員の活性化・資質の向上を図り本学の教育力・組織力の強化を目指す

重点目標2

本学独自のガバナンス強化体制の確立

行動計画

- ①学長を中心とする組織部署の適切性を検証し、大学全体のガバナンスの在り方を維持できる体制を整備
- ②自然災害等の有事の体制を想定し、複雑化する危機管理の徹底を図る

【Vision 4】組織運営

大学

中高

幼稚園

法人

重点目標3

スマートキャンパスに向けたキャンパス整備

行動計画

- ①学生のニーズにあわせ、変化する教育に適した新時代のキャンパス整備を実施
- ②全学的なDXの推進
- ③SDGsに沿った持続可能なキャンパス整備を通じて自然保護を推進

広島女学院中学高等学校：重点目標

校部	Vision	重点目標	
中高	Vision 1 教育研究	1	まなぶ……生徒が主体的に楽しくまなぶ
		2	みとめる……生徒が他者を認め、自分を認める
		3	つながる……他者や社会とつながる
	Vision 2 地域連携・社会貢献	1	広報活動の充実
		2	グローバル教育・平和教育の充実
	Vision 3 組織運営	1	教員の働き方改革の推進
		2	将来の安定経営に向けての体制づくり

【Vision 1】教育・研究

重点目標1

まなぶ……生徒が主体的に楽しくまなぶ

行動計画

- ①確かな学力をつける
- ②探究活動の充実
- ③希望ある進路に進む

重点目標2

みとめる
……生徒が他者を認め、自分を認める

行動計画

- ①日々の礼拝、キリスト教教育を通して、愛されている存在を知る
- ②一人でない安心できる環境をつくる

重点目標3

つながる……他者や社会とつながる

行動計画

- ①平和をつくることを生涯を通して希求する
- ②隣人とつながることを生涯を通して希求する

【Vision 2】地域連携・社会貢献

重点目標1

広報活動の充実

行動計画

- ① 中学受験志願者の増加につながる活動をする
- ② 歩留まり率の向上につながる活動をする

重点目標2

グローバル教育・平和教育の充実

行動計画

- ① 海外研修・国内研修を通じて、平和を希求するつながりをつくる
- ② 署名活動・碑巡り案内奉仕を守っていく

【Vision 3】組織運営

重点目標1

教員の働き方改革の推進

行動計画

- ①教員の勤務実態の把握をし、問題点を明瞭にする
- ②教員の安心できる環境をつくる

重点目標2

将来の安定経営に向けての体制づくり

行動計画

- ①必要な設備維持を実施、設備維持資金の積み立て
- ②少人数学級に耐える体制づくり

広島女学院ゲーンズ幼稚園：重点目標

校部	Vision	重点目標	
幼稚園	Vision 1 教育研究	1	キリスト教保育の実践
	Vision 2 地域連携・社会貢献	1	子育て支援
	Vision 3 組織運営	1	業務改善

【Vision 1】教育・研究

重点目標1

キリスト教保育の実践

行動計画

- ①子どもを丸ごと受容できる環境を整備する
- ②子どものリスクマネジメント力を育む環境を整備する

【Vision 2】地域連携・社会貢献

重点目標1

子育て支援

行動計画

- ①育児相談に細やかに対応できるようになる

【Vision 3】組織運営

重点目標1

業務改善

行動計画

- ①質を維持しながら業務の合理化、効率化を目指す

学校法人広島女学院：重点目標

校部	Vision	重点目標	
法人	Vision 3 組織運営	1	安定した財政基盤の構築
		2	人材育成の充実と働き方改革の推進
		3	ICT活用とDX推進
		4	ガバナンス体制の強化とコンプライアンス管理の徹底

【Vision 3】組織運営

重点目標1

安定した財政基盤の構築

行動計画

- ①人件費と教育研究費を適切な水準にする
- ②業務・組織のスリム化を図り、職員数の適正な人員配置管理を行う
- ③外部資金の獲得を推進する

重点目標2

人材育成の充実と働き方改革の推進

行動計画

- ①人事評価制度を導入し、人材育成を推進する
- ②人事制度の見直しを行い、働きやすい職場となるよう努める
- ③研修制度を充実させ、教職員の資質を向上させる
- ④教員の勤務形態を再整理し、働き方改革を推進する

【Vision 3】組織運営

重点目標3

ICT活用とDX推進

行動計画

- ①教職員のICTリテラシーを向上させる
- ②法人内の基幹システムを見直し、DX推進を図る
- ③ICTが活用できる環境を整備する

重点目標4

ガバナンス体制の強化とコンプライアンス
管理の徹底

行動計画

- ①理事会・評議員会・監事機能の強化
- ②コンプライアンス違反への対応と防止体制の確立
- ③事業継続計画（BCP）を策定

在籍者数計画

		2022	2023	2024	2025	2026	2027
入学・ 入園者数	大学院	3	2	3	2	2	2
	大学	237	160	250	280	280	300
	中高	219	177	200	200	200	200
	幼稚園	57	60	60	60	60	60
在籍者数	大学院	8	5	5	5	5	5
	大学	1121	947	901	927	970	1110
	中高	1231	1216	1220	1211	1201	1196
	幼稚園	195	190	190	190	190	190

財務計画

	2022	2023	2024	2025	2026	2027
中期計画進捗	現状	進捗管理	進捗確認	中間評価/ 改善	進捗確認	最終評価
事業収入	2917	2603	3428	2593	2708	2917
事業支出	3224	3208	2971	2824	2939	3009
事業収支差額	▲307	▲605	457	▲231	▲230	▲92
外部負債	1020	848	806	527	499	434

施設整備計画

	2023	2024	2025	2026	2027
中期計画進捗	進捗管理	進捗確認	中間評価/改善	進捗確認	最終評価
法人					
大学	ランバスホール トイレ改修				
中高		外壁改修 アイリストイレ 改修	体育館床改修 食堂壁改修		
幼稚園	トイレ改修	園舎屋根改修			

設備整備計画

	2023	2024	2025	2026	2027
中期計画進捗	進捗管理	進捗確認	中間評価/改善	進捗確認	最終評価
法人					
大学	ファイアウォール、ネットワークサーバー更新、無線LAN拡充 他	ヒノハラホールエレベーター更新			
中高			ホールLED化		
幼稚園	パソコン更新				

制度整備計画

		2023	2024	2025	2026	2027
中期計画進捗		進捗管理	進捗確認	中間評価/改善	進捗確認	最終評価
人事評価制度	目標申告・成果評価(職員)	施行・検証	施行・検証	運用開始		
	人材育成勤務評価	施行・検証	施行・検証	運用開始		
定年制度	定年延長	導入検討・制度設計	段階的運用開始	段階的運用	段階的運用	段階的運用
退職金制度		制度設計	段階的実施	段階的実施	運用・検証	運用・検証
働き方改革 ※校部に適した勤務形態		制度設計	運用・検証	運用・検証	運用・検証	運用・検証
リスク管理制度	事業継続計画	策定	運用・検証	運用・検証	運用・検証	運用・検証
	職員安否システム	調査検討・試行	運用・検証	運用・検証	運用・検証	運用・検証



学校法人 広島女学院

広島女学院大学
広島女学院中学高等学校
広島女学院ゲーンズ幼稚園

学校法人広島女学院 経営企画部経営企画課

〒732-0063 広島市東区牛田東4-13-1

TEL : 082-228-0546 E-mail : kikakuhs@gaines.hju.ac.jp

